

# Bereit für die Herausforderungen von heute und morgen

**Evaluierungen und Selbstbeurteilungen  
von Aufsichtsgremien**

” ECBE ist ein spezialisierter, innovativer und werteorientierter Begleiter von Evaluierungen bzw. Beurteilungen der Wirksamkeit von Aufsichtsgremien. Unser Ziel ist es, die Arbeit und Effektivität von Aufsichtsgremien vor dem Hintergrund tiefgreifender Transformationsprozesse zu verbessern. Wir ermöglichen eine umfassende Bestandsaufnahme mit systematischem Compliance- und Best Practice-Abgleich, fokussierte Einblicke in alle Facetten Ihres Aufsichtsrats sowie praxisnahe Empfehlungen zur Weiterentwicklung der Aufsichtsratsarbeit.“



**Daniela Mattheus**  
Senior Board Advisor

## Wir schaffen einen Wertbeitrag für die Fortentwicklung Ihres Aufsichtsrats

---

Die Stärken – aber auch Hindernisse – einer effektiven und zukunftsgerichteten Gremienarbeit werden identifiziert und formuliert.

---

Das Rollen- und Selbstverständnis des Aufsichtsrats wird geschärft.

---

Alle Aufgabenbereiche des Aufsichtsrats werden reflektiert, um das Gremium in einer 360°-Perspektive fortzuentwickeln.

---

Die Kompetenzen für die Bewältigung aktueller Herausforderungen werden identifiziert und ausgebaut.

---

Die Arbeitsweise, Diskussionskultur und Interaktion des Gremiums werden gestärkt.

---

Die Zusammenarbeit und Informationsversorgung des Vorstands, der Investoren und weiteren Stakeholdern wird ausgebaut.

---

Best Practice und Benchmark-Vergleiche unterstützen das Gremium bei der Einordnung seiner Arbeitsweise.

# Die ECBE-Methodik zur Reflektion und Fortentwicklung der Aufsichtsratsarbeit

---



Innovativer und **effizienter Evaluierungsprozess** mit digitalen und persönlichen Elementen



Wählbare und aufeinander abgestimmte Leistungspakete für eine **maßgeschneiderte und kalkulierbare Evaluierung**



**Branchen- und unternehmensspezifische Inhalte** zur Evaluierung des Status quo der Gremienarbeit **anhand von Best Practices**



Detaillierte, **mehrdimensionale Auswertung** mit Best Practice-Matrix, Performance-Indikatoren, Benchmark-Analyse und Mehrjahresvergleich



**Sehr erfahrenes**, interdisziplinär und divers besetztes **Projektteam** mit den Prinzipien der Zuverlässigkeit, Unabhängigkeit und Integrität



Neueste, sichere und **DSGVO-konforme Technologie** erfüllt höchste Sicherheitsstandards und gewährleistet Anonymität

# Evaluierung nach Ihren Bedürfnissen



ECBE gestaltet die Evaluierung nach Ihren Bedürfnissen. Ob standardisiert oder individualisiert, tool-basierte Evaluierung oder strukturierte persönliche Gespräche bzw. moderierte Workshops – unsere wählbaren Leistungen erlauben eine maßgeschneiderte und kalkulierbare Evaluierung.

## **Digitale Evaluierung mit dem ECBE-Tool**

Grundlage unseres innovativen Evaluierungsprozesses ist die Beantwortung eines digitalen – bei Bedarf mehrsprachigen – Fragebogens mit dem ECBE-Tool. Durch individuelle Zugangslinks kann der jeweiligen Rolle und Funktion der Gremienmitglieder Rechnung getragen werden. Die benutzerfreundliche Anwendung ermöglicht die Nutzung beliebiger Endgeräte.

## **Vertiefende Interviews mit dem Aufsichtsrat**

Durch vertiefende Einzelgespräche mit den Mitgliedern des Aufsichtsgremiums werden tiefergehende Einblicke in dessen Arbeitsweise erlangt. In der Gesprächsführung können zudem die aus der tool-basierten Evaluierung identifizierten neuralgischen Themenfelder vertieft und qualitativ ausgewertet werden, um konkrete Handlungsfelder abzuleiten. Eine vertrauliche, angemessene Gesprächsatmosphäre wird zu jeder Zeit sichergestellt.

## **360°-Perspektive mit dem Vorstand**

Eine zusätzliche 360°-Perspektive und die Einbindung von (allen oder ausgewählten) Vorstandsmitgliedern erlaubt eine Außenperspektive auf die Arbeit des Aufsichtsrats, eine Tiefenanalyse der Interaktion und des Informationsflusses zwischen Aufsichtsrat und Vorstand sowie die Reflektion der Rolle des Aufsichtsrats als Berater und Sparringspartner des Vorstands.

## **Moderierter Workshop**

Durch begleitende Workshops kann sich der Aufsichtsrat vertiefend mit den identifizierten Handlungsfeldern auseinandersetzen und konkrete Umsetzungsmaßnahmen beschließen. ECBE stellt hierbei eine professionelle Moderation des Workshops sicher und unterstützt durch hilfreiche Benchmark-Analysen.

Evaluierung bzw. Beurteilung der Wirksamkeit von Aufsichtsräten börsennotierter Unternehmen nach Ziffer D.12 DCGK

Evaluierung von Verwaltungs- oder Aufsichtsorgan und Vorstand von Kreditinstituten nach §25d Abs. 11, Nr. 3 und 4 KWG

Evaluierung der Arbeit von Aufsichtsorganen nach dem jeweiligen Public Corporate Governance Kodex

Evaluierung von Aufsichtsräten und Beiräten privater bzw. Familienunternehmen

## Evaluierung für jeden Unternehmenstyp und individuelle Anforderungen

ECBE berücksichtigt nicht nur die jeweiligen regulatorischen Anforderungen, sondern auch die branchen- und unternehmensspezifischen Besonderheiten. Die Trennung zwischen regulativen Anforderungen (Compliance-Check) und Best Practice Anforderungen (Best Practice-Analyse) ermöglicht eine umfassende individuelle Bestandsaufnahme und Einblicke in alle Facetten Ihres Aufsichtsrats.

	Compliance-Check	Best Practice-Analyse
Ziele	Identifizierung notwendiger Anpassungen an regulative Anforderungen	Identifizierung potenzieller Verbesserungsmöglichkeiten zur Fortentwicklung der Gremienarbeit
Ergebnis	Darlegung eines etwaigen Handlungsbedarfs zu regulatorischen Anforderungen	Darlegung von Anregungen und Handlungsempfehlungen für Umsetzungsmaßnahmen

# Digitale Evaluierung mit dem ECBE-Tool

Testen Sie das ECBE-Tool auf [www.ecbe.com](http://www.ecbe.com)



Transparenz über Befragungsstruktur

Integriertes Schulungstool durch Hinweistexte

Unterschiedliche Fragetypen

Kommentärmöglichkeit

Laufzeit der Befragung

Inhaltlicher und technischer Support

## Evaluierungsgrundsätze

- Individuelle Zugangslinks zum digitalen Fragebogen
- Berücksichtigung der jeweiligen Funktion und Rolle des Mitglieds
- Bilinguale Beantwortung möglich (Deutsch und Englisch)
- Verschiedene Fragetypen: Bewertungsskala, Multiple-Choice, binäre oder offene Fragen
- Kommentarfunktion ermöglicht ergänzende Hinweise zum Kontext der gegebenen Antwort

## Technische Details

- Nutzerfreundliche Handhabung mittels verschiedener Endgeräte (PC, Tablets, Smartphones) möglich
- Unterbrechung der Beantwortung jederzeit ohne Informationsverlust möglich
- Gewährleistung vollständiger Anonymität der Mitglieder bei Beantwortung und Auswertung
- Neueste DSGVO-konforme Technologie erfüllt höchste Sicherheitsstandards (Nutzung deutscher Server)

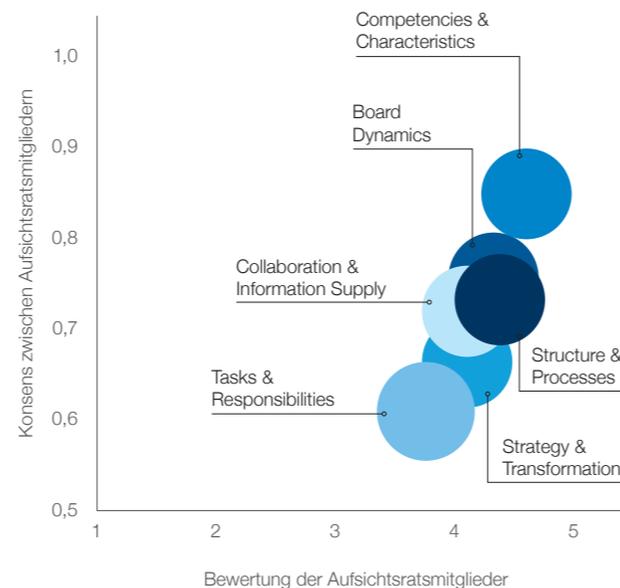
# Unsere mehrdimensionalen Analysen kondensieren das Wissen über erfolgreiche Aufsichtsratsarbeit aus Praxis und empirischer Forschung

## Performance-Indikatoren



Unsere Performance-Indikatoren erlauben eine strukturierte Bewertung der Aufsichtsratsarbeit innerhalb erfolgskritischer Dimensionen. Sie leiten sich aus wissenschaftlichen Erkenntnissen erfolgreicher Aufsichtsratsarbeit sowie praxisrelevanten Erfahrungen ab und werden kontinuierlich weiterentwickelt.

## Quantitative Analysen



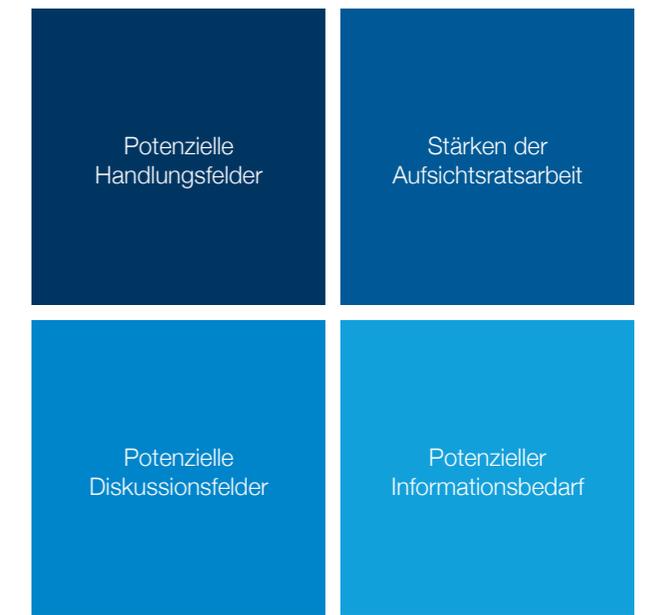
Durch unsere mehrdimensionalen quantitativen Auswertungen inklusive Best Practice-Matrix, Benchmark-Informationen und einen Mehrperiodenvergleich können wir systematische, statistisch fundierte und vergleichbare Aussagen über Status quo und Fortentwicklung der Aufsichtsratsarbeit treffen.

## Qualitative Analysen



Aus mehr als 20 Jahren Zusammenarbeit mit nationalen und internationalen Aufsichtsräten verfügen wir über fundierte Kenntnisse der Governance-Anforderungen und umfangreiche Best Practice-Erfahrungen. Unsere qualitativen Einordnungen unterstützen Sie bei der Fortentwicklung Ihres Gremiums.

## Handlungsempfehlungen



Mit unserem Ziel, die Arbeit Ihres Aufsichtsrats speziell vor dem Hintergrund anstehender Transformationsprozesse zu optimieren, gewährleisten wir gezielte Einblicke in alle Facetten Ihres Aufsichtsrats, dezidierte Best Practice-Anregungen und praktisch verwertbare Handlungsempfehlungen.



**Daniela Mattheus**

Senior Board Advisor



**Dr. Lukas Berger**

Board Advisor | Director



**Regine Siepmann**

Senior Board Advisor



**Prof. Dr. Michael Wolff**

Senior Board Advisor

Die ECBE – European Center for Board Effectiveness GmbH ist ein ausschließlich auf die Evaluierung von Aufsichtsgremien spezialisiertes Unternehmen. Sie ist Teil der auf strategisches HR Management und Corporate Governance fokussierten Unternehmensberatung hkp///group; agiert aber als eigenständige Gesellschaft und Marke.

Mit einem innovativen und tool-gestützten Ansatz begleitet ECBE Aufsichtsgremien wirkungsvoll, vielfältig, international und nach höchsten Qualitätsansprüchen bei der Reflexion und Verbesserung ihrer Arbeit.

Es begleiten Sie kompetente Expertinnen und Experten mit langjähriger Erfahrung in der Beratung von Aufsichtsräten sowie in der Durchführung von tool- und interviewbasierten Evaluierungen von Aufsichtsräten in unterschiedlichsten Unternehmen. Unser diverses und interdisziplinäres Team verbindet das Wissen über erfolgreiche Aufsichtsratsarbeit aus wissenschaftlichen Erkenntnissen und praktischer Gremienerfahrung.

Erfahren Sie mehr auf unserer Homepage unter [www.ecbe.com](http://www.ecbe.com)

**ECBE**  
Member of hkp///group

**ECBE European Center for Board Effectiveness GmbH**

Friedrich-Ebert-Anlage 35-37

60327 Frankfurt am Main

info@ecbe.com

+49 69 3487 715 00

www.ecbe.com

---

Improving Board Effectiveness