



# Corporate Governance im Spannungsfeld von Trans- formation und Nachhaltigkeit

Perspektiven aus Wirtschaft, Wissenschaft und Kapitalmarkt

Frankfurt,  
19. April  
2024

# Corporate Governance

## im Spannungsfeld von Transformation und Nachhaltigkeit

---

### Perspektiven aus Wirtschaft, Wissenschaft und Kapitalmarkt

#### Sehr geehrte Damen und Herren,

In Zeiten globaler Krisen und Pandemien, hoher Inflation, wirtschaftlicher Unsicherheiten und steigenden Drucks seitens Investoren, Politik wie auch der breiten Gesellschaft brauchen Entscheider Antworten auf zentrale Fragen guter Unternehmensführung.

Zu den Schwerpunkten der Konferenz zählen daher die Architektur zukunftsfähiger Corporate Governance und die im Kontext von Transformation und Nachhaltigkeit erfolgskritischen Kompetenzen. Was sind die organisatorischen und inhaltlichen Konsequenzen dieses Wandels für das Zusammenspiel von Vorstand, Hauptversammlung und Aufsichtsrat? Welche Kompetenzen sind in dieser Transformation für die Unternehmensführung und hier insbesondere den

Aufsichtsrat unerlässlich? Auf welche Reise muss sich die Corporate Governance in Deutschland begeben?

Die Konferenz adressiert diese zentralen Fragen mit hochkarätigen Inhalten und Unterstützung von namhaften Referentinnen und Referenten mit den unterschiedlichsten Hintergründen. Sie richtet sich an Aufsichtsräte, Investoren, Wissenschaftler ebenso wie Unternehmensentscheider aus Corporate Office, Legal, IR und HR.

Details zum Konferenzprogramm sowie den Link zum Anmeldeformular finden Sie auf der Website [www.hkp.com/events](http://www.hkp.com/events). Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme und einen inspirierenden Austausch.

Mit freundlichen Grüßen

Dr. Christine Bortenlänger  
*Deutsches Aktieninstitut*

Prof. Dr. Julia Redenius-Hövermann  
*Corporate Governance Institut CGI*

Daniela Mattheus  
*Financial Experts Association FEA*

Michael H. Kramarsch  
*hkp//group*

Kay Bommer  
*DIRK Deutscher Investor Relations Verband*

# Programm

---

10:00 Uhr	<b>Begrüßung durch die Veranstalter</b>	Moderation: Christoph Lanz <i>Moderator der Tages</i>
10:10 Uhr	<b>Setting the Scene:</b> Corporate Governance im Spannungsfeld von Transformation und Nachhaltigkeit	Michael H. Kramarsch <i>Managing Partner hkp//group</i>
	<a href="#">Quo vadis – Zukunft der Corporate Governance in Deutschland</a>	
10:30 Uhr	<b>Der DCGK der Zukunft</b> Impulse aus der neu formierten DCGK-Kommission	Clara C. Streit <i>Vorsitzende Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex, u.a. Vorsitzende des Aufsichtsrats Vonovia</i>
11:00 Uhr	<b>Aktuelle Fragestellungen der Corporate Governance</b>	Prof. Dr. Julia Redenius-Hövermann <i>Professorin für Bürgerliches Recht und Unternehmensrecht sowie Direktorin des CGI an der Frankfurt School of Finance</i>
11:15 Uhr	<b>Die Sicht der Eigentümer</b> auf eine gute und zukunftsfähige Corporate Governance	Dr. Antje Stobbe <i>Head of Stewardship, Allianz Global Investors</i>
11:30 Uhr	<b>Zwischen Kodex und Gesetz</b> Wie moderne Corporate Governance gelingt	Panel-Diskussion Moderation: Dr. Detlef Fechtner <i>Chefredakteur Börsen-Zeitung</i>
12:30 Uhr	<b>Mittagspause</b>	
	<a href="#">Architektur nachhaltiger Corporate Governance</a>	
13:30 Uhr	<b>Die Transformation des Aufsichtsrats</b> und seiner Ausschüsse	Prof. Dr. Norbert Winkeljohann <i>Vorsitzender des Aufsichtsrats Bayer AG</i>
13:50 Uhr	<b>Vom Start-Up zum Börsenstar</b> Wie gute Corporate Governance in (erwachsenen) Start-Ups gelingt	Martin Enderle <i>Vorsitzender des Aufsichtsrats Delivery Hero SE</i>

14:05 Uhr	<b>Effizienz versus Effektivität</b> Erfolgsfaktoren für die Arbeit und Organisation des Aufsichtsrats in der Transformation	Daniela Mattheus <i>Präsidentin FEA, Multi-Aufsichtsrätin</i>
14:20 Uhr	<b>Der moderne Aufsichtsrat</b> Wie lässt sich die Aufsichtsratsarbeit der Zukunft gestalten?	Panel-Diskussion Moderation: Dr. Cordula Heldt <i>Leiterin Corporate Governance &amp; Gesellschaftsrecht, Deutsches Aktieninstitut</i>
15:15 Uhr	<b>Kaffeepause</b>	
	<a href="#">Kompetenzen von Aufsichtsräten in der Transformation</a>	
15:35 Uhr	<b>Zwischen Tradition und Innovation</b> Kompetenzen in der Erneuerung des Aufsichtsrats	Dr. Ariane Reinhart <i>CHRO Continental AG, Multi-Aufsichtsrätin</i>
15:55 Uhr	<b>Das „perfekte“ Aufsichtsratsmitglied</b> Erwartungen an die Zusammensetzung des Aufsichtsrats und seine Mitglieder	Hendrik Schmidt <i>Assistant VP &amp; Corporate Governance Experte DWS Deutschland</i>
16:15 Uhr	<b>Von Nachhaltigkeit bis Digitalisierung</b> Wie steht es um die Kompetenzen in deutschen Aufsichtsräten?	Prof. Dr. Michael Wolff <i>Universität Göttingen, Senior Advisor ECBE</i> Regine Siepmann <i>Senior Partner, Leiterin Corporate Governance Advisory hkpl/group</i>
16:35 Uhr	<b>Aufsichtsrat – Ein Berufsbild im Wandel</b> zwischen Kompetenz, Diversität und Unabhängigkeit	Panel-Diskussion inkl. Prof. Christian Strenger <i>Direktor des CGI an der Frankfurt School of Finance &amp; Multi-Aufsichtsrat</i> Moderation: Meike Schreiber <i>Büroleiterin Frankfurt am Main, Süddeutsche Zeitung</i>
17:30 Uhr	<b>Abschluss und anschließendes Get-together</b>	

Datum

**Freitag 19. April 2024**

10:00 - ca.18:00 Uhr

Ort

**Audimax, Frankfurt School of  
Finance & Management**

Die Frankfurt School of Finance & Management ist eine private, nach hessischem Hochschulgesetz anerkannte Hochschule mit Promotionsrecht. Träger ist die Frankfurt School of Finance & Management Stiftung.

Adickesallee 32-34, 60322 Frankfurt am Main

Anmeldung

Die Veranstaltung ist kostenfrei, eine Anmeldung ist erforderlich.

Bitte nutzen Sie zur Registrierung folgenden Link:

<https://www.hkp.com/de/event/corporate-governance-im-spannungsfeld-von-transformation-nachhaltigkeit>

Kontakt

**Geraldine Trempel**

Event Manager hkp///group

[geraldine.trempel@hkp.com](mailto:geraldine.trempel@hkp.com)



Die hkp///group ist eine internationale Unternehmensberatung für strategisches HR Management und Corporate Governance.

Unsere Partner sind langfristig orientierte Eigentümer und prägen die Beratungsthemen für unsere Kunden genauso wie unsere eigene Organisation. Als leidenschaftliche Berater werden wir für unsere Innovations- und Themenführerschaft geschätzt.

Gemeinsam mit unseren Mitarbeitenden haben wir uns dem Leitsatz verschrieben: *sustainable performance through people.*

Wir unterstützen unsere Kunden als Trusted Advisor für Fragestellungen zu transformativischen Belangen rund um die Personalstrategie und in Fragen guter und verantwortungsvoller Unternehmensführung.

[www.hkp.com](http://www.hkp.com)

### **Deutsches Aktieninstitut e.V.**

Seit 1953 setzt sich das Deutsche Aktieninstitut für einen starken Kapitalmarkt ein, damit sich Unternehmen gut finanzieren und ihren Beitrag zum Wohlstand der Gesellschaft leisten können. Unsere Mitgliedsunternehmen repräsentieren über 90 Prozent der Marktkapitalisierung deutscher börsennotierter Aktiengesellschaften. Wir vertreten sie im Dialog mit der Politik und bringen ihre Positionen über unser Hauptstadtbüro in Berlin und unser EU-Verbindungsbüro in Brüssel in die Gesetzgebungsprozesse ein. Als Denkfabrik liefern wir Fakten für führende Köpfe und setzen kapitalmarktpolitische Impulse. Denn von einem starken Kapitalmarkt profitieren Unternehmen, Anleger und Gesellschaft. Seit 2013 führen wir zudem die Geschäftsstelle der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex.

[www.dai.de](http://www.dai.de)

### **Financial Experts Association e.V. (FEA)**

Der Berufsverband FEA – Financial Experts Association e.V. (FEA) ist die erste bundesweit organisierte Interessenvertretung für unabhängige Finanzexperten (Financial Experts) in Aufsichtsgremien und hat sich inzwischen als einer der führenden Aufsichtsratsverbände etabliert. Der 2008 gegründete Verband unterstützt unabhängige Finanzexperten bei ihrer beruflichen Tätigkeit auf den Gebieten der Corporate Governance, der Rechnungslegung und Abschlussprüfung, des Risikomanagements und der Compliance sowie der Nachhaltigkeit.

[www.financialexperts.eu](http://www.financialexperts.eu)

### **Corporate Governance Institute (CGI)**

Das Corporate Governance Institute (CGI) an der Frankfurt School of Finance & Management ist ein Think Tank und Forschungszentrum, welches Forschung und Best Practices im Bereich Corporate Governance fördert. Das CGI stützt sich auf die hochkarätige Fakultät der Frankfurt School, um Einblicke in gute Corporate Governance bieten und neue Erkenntnisse gewinnen zu können. Prägend für die Tätigkeiten des CGI ist die enge Zusammenarbeit führender Vertreter aus Theorie und Praxis. Die Aktivitäten des 2020 gegründeten Instituts konzentrieren sich auf fünf Bereiche.

[www.frankfurt-school.de](http://www.frankfurt-school.de)

### **DIRK – Deutscher Investor Relations Verband**

Der DIRK – Deutscher Investor Relations Verband ist der größte europäische Fachverband für die Verbindung von Unternehmen und Kapitalmärkten. Wir geben Investor Relations (IR) eine Stimme und repräsentieren rund 90% des börsennotierten Kapitals in Deutschland. Als unabhängiger Kompetenzträger optimieren wir den Dialog zwischen Emittenten, Kapitalgebern sowie den relevanten Intermediären und setzen hierfür professionelle Qualitätsstandards. Zugleich fördern wir den Berufsstand der Investor Relations und bieten umfangreiche Aus- und Weiterbildungsmöglichkeiten.

[www.dirk.org](http://www.dirk.org)

---